



# Programme sectoriel « Sport pour le Développement »

## Mettre le sport au service du développement

### Contexte et objectifs

Partout dans le monde, les organisations du secteur public et de la société civile ont de plus en plus tendance, tout comme la coopération allemande au développement, à emprunter de nouvelles voies pour atteindre des objectifs de développement. Depuis 2003 au plus tard, le sport est internationalement reconnu comme un « moyen de promouvoir l'éducation, la santé, le développement et la paix » (Résolution 58/5 des Nations unies). Le programme de développement pour l'après-2015 souligne lui aussi l'importance du sport en tant que pionnier du développement durable.

Aussi, le gouvernement fédéral allemand entend mieux utiliser à l'avenir l'énorme potentiel du « Sport pour le Développement » pour atteindre les objectifs de sa politique de développement. En plus de jouer un rôle important dans le domaine de l'éducation, le sport peut être associé à des projets en tant que thème et instrument intersectoriel, notamment dans les domaines de la promotion de la santé, la prévention du VIH, l'égalité entre les genres, la prévention de la violence, la gestion des conflits, la bonne gouvernance, l'inclusion et aussi l'environnement. En confiant à la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH le mandat de mettre en œuvre le programme sectoriel « Sport pour le Développement », le BMZ souhaite apporter une contribution importante et mettre au point des méthodes permettant d'utiliser le sport dans le cadre de la coopération allemande au développement.

### L'approche « Sport pour le Développement »

Le sport mobilise et crée des liens ! Il contribue à la santé physique et mentale des enfants et des jeunes, procure du plaisir et transmet des valeurs telles que le fair-play, l'esprit d'équipe, la tolérance et la compréhension. Lorsqu'il est utilisé de manière adéquate sur le plan pédagogique, il renforce l'estime de soi et la confiance en soi et stimule le sens des responsabilités. Avec le sport, les enfants et les jeunes apprennent à gérer les réussites et les échecs. Ils acquièrent des aptitudes qui aident à surmonter les situations difficiles de l'existence et à se forger des perspectives d'avenir personnelles (ce qu'on appelle les « compétences de vie »). Il n'existe pratiquement aucun domaine qui soit aussi présent que le sport dans la société civile, et qui permette la participation et crée un sentiment d'appartenance au-delà des différences ethniques et sociales.

Intitulé du programme	Programme sectoriel « Sport pour le Développement »
Committant	Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
Région du projet	Monde entier, notamment : Afghanistan, Brésil, Colombie, Mozambique, Namibie et Territoires palestiniens
Organisme de tutelle	Ministère des Sports, de la Jeunesse et des Services nationaux (MSYNS) en Namibie ; ministère afghan de l'Education, entre autres
Durée globale	Janvier 2013 à Décembre 2018

En tant que thème innovant et instrument de la coopération au développement, le sport peut jouer un rôle moteur en faveur des changements et du développement durable, tant au niveau des individus que de la société.



*Le sport rapproche, fait bouger et éduque – sur le terrain comme en dehors.*

## Facteurs de réussite

Afin de tirer parti du potentiel du « Sport pour le Développement », il convient d'adapter les programmes de développement au contexte social, culturel et économique du pays partenaire. Dans cette optique, les activités les plus appropriées sont avant tout les sports de masse qui ne nécessitent pas d'infrastructures onéreuses et sont enracinés dans la vie sociale du pays. Il est tout aussi important de veiller à la préparation et à la formation des entraîneurs, de même qu'à la mise au point, en concertation avec les partenaires du pays, d'un programme précisant de quelle manière il est possible d'utiliser le sport comme instrument pour réaliser les différents objectifs.

---

**Le projet de développement des jeunes par le football (« Youth Development through Football », YDF) de la coopération allemande au développement en Afrique a fourni une démonstration impressionnante de la manière dont le sport peut contribuer au développement des enfants et des jeunes. Il a permis aux deux tiers environ des 110 000 enfants qui ont participé au projet d'avoir davantage confiance en eux et a fait reculer la propension à la violence et les comportements discriminatoires. Un vaste concept de formation des entraîneurs a été élaboré, mis en œuvre et intégré à l'octroi de licences de la Fédération sud-africaine de football (placée depuis 2001 sous le patronage de l'UNESCO).**

---

## Aperçu des activités

La mise en place de l'approche du « Sport pour le Développement » comprend essentiellement quatre domaines :

### Conseils techniques

Le BMZ s'appuie sur les conseils techniques du programme sectoriel « Sport pour le Développement » de la GIZ. L'appui fourni réside notamment dans la mise à disposition d'informations techniques à jour concernant les processus, projets et acteurs internationaux, dans l'élaboration de concepts, dans la participation à des conférences ainsi que dans le traitement et la mise à disposition d'expériences, de méthodes et d'instruments tirés de projets en cours ou terminés dans le domaine du sport au service du développement. La durabilité des grandes manifestations sportives et la mise en œuvre de mesures d'accompagnement constituent également des thèmes importants.

### Coopération stratégique et mise en réseau des acteurs

La coopération avec les acteurs concernés est très importante pour la réussite des projets de développement liés au sport. C'est la seule manière de mieux mutualiser les expériences et le savoir faire. De même, la mise en réseau des acteurs allemands et

internationaux issus du monde du sport et de la coopération au développement contribue au positionnement de l'engagement allemand. Ainsi, la coopération allemande au développement travaille en étroite collaboration avec des organisations non gouvernementales, des associations et fédérations sportives, des décideurs politiques et des organisations internationales ainsi qu'avec les milieux scientifiques et économiques. Depuis 2013, une coopération a, par exemple, été établie avec le fabricant d'articles de sport Nike (campagne « Designed to Move »).

Les partenaires de coopération sont notamment les suivants :

- Fédération allemande de football (DFB)
- Confédération olympique et sportive allemande (DOSB)
- Ecole supérieure du sport de Cologne (DSHS)
- Conseil international pour l'éducation physique et la science du sport (CIEPSS)
- Bureau des Nations unies pour le sport au service du développement et de la paix

---

**En 2014, sous le titre « Place au sport – 1000 chances pour l'Afrique » le ministre fédéral Gerd Müller a lancé une initiative**



**qui favorise l'ancrage politique et social de l'approche « Sport pour le Développement » dans différents pays d'Afrique. Le but est également de compléter le travail effectué avec des partenaires qui ont fait leurs preuves par de nouvelles coopérations afin de bâtir une vaste alliance efficace entre le sport, la société civile et l'économie.**

**Le projet soutient les infrastructures, met en œuvre des mesures locales de formation et développe des concepts pour l'utilisation sportive et pédagogique des installations sportives.**

---

### Réalisation de projets pilotes

En étroite concertation avec le BMZ, la GIZ met en œuvre des projets de développement liés au sport afin de tester et de perfectionner différentes approches. Un accompagnement scientifique continu lui permet d'acquérir de solides connaissances sur les méthodes permettant d'intégrer efficacement le sport à la coopération au développement. Les approches réussies sont appliquées dans d'autres régions et pays de la coopération allemande au développement.

Ce sont avant tout les enfants et les jeunes, essentiellement issus de régions pauvres, qui constituent le groupe cible de ces projets. Dans leurs pays d'origine, ils sont souvent particulièrement défavorisés en raison du contexte social, politique et culturel. Le projet accorde une attention particulière aux filles et aux jeunes femmes. En effet, il n'existe pas suffisamment de programmes adaptés à leurs besoins et bien souvent, elles n'ont que difficilement accès aux offres de formation et de promotion.

## Information du public

La coopération allemande au développement diffuse essentiellement ses informations par l'intermédiaire de sites Internet, de comptes rendus actuels, de publications et de manifestations portant sur les activités réalisées dans le domaine du « Sport pour le Développement ». Le sport en lui-même, et en particulier les grandes manifestations sportives, sont tout à fait appropriés pour éveiller l'intérêt du public pour les thèmes du développement.

## Bref aperçu des projets pilotes

### Afghanistan – Le sport scolaire pour les filles

En Afghanistan, ce projet pilote met l'accent sur la promotion ciblée des filles. Dans ce pays, le sport scolaire reste l'une des rares possibilités qui leur sont offertes d'exercer une activité sportive. Ainsi, le projet assure sur place la formation initiale et continue de professeurs d'éducation physique qui, avec les connaissances nouvellement acquises, enseignent ensuite le sport dans des écoles. Un nouveau programme est élaboré à cette fin conjointement avec les partenaires. Le projet travaille aussi en collaboration avec le programme de « promotion de l'éducation de base en Afghanistan » (BEPA).

Partenaires du projet pilote :

- Ministère afghan de l'Éducation
- Fédération afghane de football (AFF) et autres associations sportives nationales
- Fédération allemande de football (DFB)

### Brésil – Football, prévention de la violence et promotion des jeunes

En commun avec ses partenaires locaux, la coopération allemande au développement élabore un nouveau concept de formation pour les entraîneurs au Brésil. Le but est d'intégrer à l'entraînement de football des compétences sociales. Ces activités sont proposées en particulier dans les écoles et dans le cadre de projets en cours dans les quartiers défavorisés. Le Brésil étant un pays émergent relativement avancé, il dispose de nombreuses institutions dotées de leurs propres programmes, et il s'agit avant tout d'intégrer les méthodes mises au point aux structures existantes.

Partenaires du projet pilote :

- Ministère brésilien des Sports
- Organisations non gouvernementales locales, notamment Bola pra Frente et streetfootballworld
- Fédération allemande de football (DFB)

### Mozambique – compétences de vie et développement organisationnel

Au Mozambique, la coopération allemande au développement utilise le sport pour transmettre aux jeunes des compétences de vie. Étant donné que dans ce pays, le taux d'infection par le VIH est particulièrement élevé parmi les jeunes, la protection contre les infections et la santé sont des thèmes très importants. Les offres sportives et pédagogiques des organisations partenaires favorisent chez les enfants et les jeunes une vie autonome et saine. Elles s'accompagnent d'un renforcement des capacités des partenaires locaux, notamment des associations sportives, par des mesures de développement organisationnel et de mise en réseau. Afin d'intégrer des composantes d'apprentissage de compétences de vie dans la formation des professeurs d'éducation physique et dans l'enseignement qu'ils dispensent, le projet pilote travaille en étroite collaboration avec la faculté des sports de l'université pédagogique de Maputo.

Les partenaires du projet pilote sont notamment les suivants :

- Université pédagogique de Maputo, faculté des sports
- Associations sportives locales et centres communaux
- Fédération bavaroise de football (BFV)

### Namibie – Appui aux filles et aux jeunes femmes

À la lumière des expériences positives acquises dans le cadre du projet YDF en Namibie, le projet pilote met particulièrement l'accent sur les filles et les jeunes femmes. Dans un premier temps, il vise à élaborer un concept sportif et pédagogique qui associe des offres d'activités sportives pour les jeunes avec des mesures de prévention du VIH/sida, de promotion de la santé et de formation aux compétences de vie. Ces activités se déroulent notamment dans le nouveau centre visant à favoriser le sport des filles à Windhoek. En parallèle, le projet élabore un manuel qui sert à intégrer ces thèmes à la formation des entraîneurs de football et de basketball. Il travaille dès le départ en étroite



*L'esprit d'équipe, c'est aussi prendre des responsabilités et compter sur les autres !*

© GIZ/Anja Arnemann



*Cérémonie du premier coup de pioche pour la construction du centre pour les filles en Namibie et conférence sur la pérennité des grandes manifestations sportives au Brésil*

© GIZ/Stefan Oosthuizen, Léo de Azevedo

Gerald Guskowski  
Responsable du programme sectoriel  
« Sport pour le Développement »  
de la GIZ  
sport-for-development@giz.de

collaboration avec le programme multisectoriel de lutte contre le VIH/sida de la coopération allemande au développement.

Partenaires du projet pilote :

- Ministère des Sports, de la Jeunesse et des Services nationaux (MSYNS)
- Fédération namibienne de football (NFA)
- Des filles et des buts (« Galz and Goals ») – projet de la section féminine de la NFA
- Confédération olympique et sportive allemande (DOSB)
- Fédération allemande de football (DFB)
- Fédération de football et d'athlétisme de Westphalie (FLVW)
- ONUSIDA Namibie

### Colombie – Développement de la paix et prévention de la violence

Le gouvernement colombien utilise depuis longtemps le football pour appuyer le développement de la paix dans le pays, notamment dans les programmes « Convivencia y Paz » (coexistence et paix) de l'organisme Coldeportes et « Golombiao » du programme Colombia Joven. Le projet de développement lié au sport s'appuie sur ces efforts tout en tenant compte des programmes allemands existants : appui au développement de la paix en Colombie (PROPAZ) et renforcement structurel du suivi et de l'intégration des personnes déplacées dans le département de Caquetá en Colombie (FORTES).

À travers le sport, le projet vise à renforcer chez les enfants et les jeunes les compétences qui leur permettent de mener une vie en paix dans une société démocratique. En coopération avec ses partenaires, il élabore à cette fin un modèle visant à faire du sport un instrument de développement de la paix et de prévention de la violence dans les régions en proie à des conflits.

Partenaires du projet pilote :

- Coldeportes (Présidence)
- Fundación Pies Descalzos (« Fondation Shakira »)
- Organisations non gouvernementales locales, notamment World Coach, Colombianitos et Carvajal
- Fédération colombienne de football, F.C.F./Cólfutbol
- Fédération allemande de football (DFB)
- Fédération allemande d'athlétisme (DLV)

### Territoires palestiniens – Promotion de la formation professionnelle

Dans les Territoires palestiniens, le sport est utilisé pour promouvoir l'attrait de la formation professionnelle et améliorer les opportunités d'emploi pour les jeunes sur le marché du travail. Dans une société où le chômage des jeunes est élevé, il s'agit là d'une contribution importante au développement économique. En coopération avec le programme de promotion de la formation professionnelle et du marché de l'emploi (TEP), le projet intègre l'approche du « Sport pour le Développement » dans les cours de la formation professionnelle. De plus, la mise en place de programmes sportifs qualifiés dans les centres de formation professionnelle vise à accroître chez les jeunes l'intérêt pour la formation professionnelle. Avec la participation d'organisations de la société civile et du secteur privé, le projet organise des camps sportifs où il assure la promotion de la formation professionnelle et propose des places de formation.

Partenaires du projet pilote :

- Conseil supérieur de la jeunesse et des sports, Higher Council for Youth and Sports (HCYS)
- Centres de formation professionnelle de la Fédération luthérienne mondiale (LWF)
- Organisations non gouvernementales locales, notamment Palestine Sports for Life
- Service civil pour la paix (SCP)

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Siège de la société Bonn et Eschborn, Allemagne

Projet sectoriel « Sport pour le Développement »  
Friedrich-Ebert-Allee 36  
53113 Bonn, Allemagne  
T +49 228 4460-3466  
sport-for-development@giz.de  
www.giz.de/sport-for-development

Conception EYES-OPEN, Berlin

Version Septembre 2015

Le contenu de cette publication relève de la responsabilité de la GIZ.

Pour le compte du Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)

Division Éducation et monde numérique

Adresse postale des sièges du BMZ	BMZ Bonn Dahlmannstraße 4 53113 Bonn, Allemagne T +49 228 99535-0 F +49 228 99535-3500	BMZ Berlin Stresemannstraße 94 10963 Berlin, Allemagne T +49 30 18535-0 F +49 30 18535-2501
-----------------------------------	--	---

poststelle@bmz.bund.de  
www.bmz.de